

LES GRANDES MANIFESTATIONS SPORTIVES AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE ET DE LA SOCIÉTÉ

Zurich, le 24 janvier 2008

LAUSANNE MISE SUR LE SPORT !

Jean-Philippe Rochat, avocat, vice-président de Swiss Ski

PRESENTATION DE L'EXPOSÉ

L'histoire contemporaine de Lausanne est intimement liée au mouvement sportif et olympique international. Siège du CIO depuis 1915, Capitale Olympique depuis 1994, la ville s'est peu à peu imposée au plan international comme l'une des capitales administratives du sport mondial, attirant de nombreuses fédérations internationales et organismes sportifs internationaux. Contrairement à ce que d'aucuns pourraient croire, rien n'est cependant acquis; dans un univers sportif et politique qui se caractérise par une concurrence acharnée et une évolution constante, les devoirs que génère le statut international de Lausanne exigent, de la part de la population lausannoise, des autorités communales, cantonales et fédérales, un soutien sans faille et la mise sur pied de manifestations sportives qui permettent d'enraciner le sport à Lausanne. Sans un soutien actif de la population et des autorités, sans un effort constant en vue d'organiser des manifestations complémentaires d'envergure, la situation pourrait très vite se retourner défavorablement et Lausanne pourrait perdre les avantages liés à son statut. L'objet de l'exposé consistera, tout d'abord, en une analyse sommaire des circonstances qui ont conduit Lausanne à miser sur le sport, en un bref examen de la politique mise en place par les autorités communales, puis en un survol des résultats concrets de l'action des autorités sportives et politiques, pour enfin analyser les enjeux auxquels Lausanne et les autorités politiques helvétiques, à tous les niveaux, se trouvent aujourd'hui confrontées pour asseoir le statut de capitale du sport international.

Le sport en général a connu, au cours du siècle passé, un développement extraordinaire et des mutations profondes. L'activité sportive, marginale au début du siècle dernier, est ainsi devenue un phénomène socio-politique et un élément de cohésion sociale que les autorités publiques ont dû intégrer dans leur réflexion politique, à tous les niveaux.

Lausanne n'a pas échappé à la règle, elle qui de surcroît accueille le siège du CIO, institution qui a pris, dès la fin des années 60, un extraordinaire essor pour devenir une véritable organisation internationale digne de ce nom. Très vite, la politique sportive lausannoise a ainsi dû intégrer une triple problématique: les besoins de la population en matière de sport et la création d'infrastructures sportives urbaines d'une part, les besoins croissants du CIO et des organismes qui constituent le pôle d'administration du sport international à Lausanne d'autre part, et enfin la nécessité de concrétiser le rôle du sport à Lausanne et son statut par l'organisation de manifestations sportives d'envergure. Confrontées à ce triple défi, les autorités politiques locales ont peu à peu compris – sans doute avant les autres villes suisses - que le sport devenait l'une des facettes du marketing urbain et pouvait aider à contribuer à la réputation et à l'attractivité de la ville, tant au plan touristique qu'au plan économique. Les autorités politiques lausannoises ont ainsi été contraintes de mettre sur pied une politique flexible, fixant le cadre à donner aux institutions sportives et principalement au CIO, ainsi que le soutien à leur apporter. La même politique devait également permettre l'organisation de manifestations sportives avec tous les

moyens et la souplesse que cela suppose. De tels moyens se justifiaient notamment par la promotion internationale indispensable à l'obtention d'événements sportifs d'importance. Le cadre politique mis en place a permis d'aboutir à un partenariat entre autorités sportives et politiques, qui a généré le développement considérable que l'on sait.

Le statut de capitale du sport international est certainement prestigieux mais génère des responsabilités et des obligations majeures qu'une ville de la taille de Lausanne peine à assumer seule. Au-delà de l'analyse de la situation actuelle, l'exposé doit conduire à s'interroger sur l'existence d'un modèle lausannois reproductible et sur un avenir qui reste incertain si les organismes publics helvétiques ne se donnent pas les moyens d'asseoir le statut reconnu à Lausanne dans le monde du sport international et si des procédures de soutien plus actives ne sont mises en place pour l'organisation de manifestations sportives de taille adéquate pour Lausanne et la Suisse.

* * *